

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА ПОЛІТИЧНОЇ АНАЛІТИКИ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ  
УКРАЇНСЬКА ШКОЛА АРХЕТИПКИ**

**АРХЕТИПКА І ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ:  
СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ  
В УМОВАХ ЦИВІЛІЗАЦІЙНИХ ЗРУШЕНЬ**

**Збірник наукових праць переможців і кращих авторів  
Сьомого міжнародного конкурсу молодих учених**

**КИЇВ  
НТЦ «Псіхєя»  
2019**

**УДК 351/354(477)"2019"(082)**  
**ББК 67.9(4Укр)401я43**  
**А87**

Схвалено Вченою радою Національної академії  
державного управління при Президентові України

**Експертна колегія:**

**Тетяна Данилова**, канд. філос. наук, доц. (Україна);  
**Володимир Козаков**, д-р держ. упр., проф. (Україна);  
**Андрій Мартинов**, д-р іст. наук, проф., с. н. с. (Україна);  
**Катерина Меркотан**, канд. політ. наук (Польща);  
**Володимир Патраков** (Казахстан);  
**Наталія Чернюк**, д-р соціології (Франція);  
**Геннадій Шкляревський**, д-р іст. наук, проф. (США)

**А87**

**Архетипіка і публічне управління: стратегії сталого розвитку в умовах цивілізаційних зрушень [Текст]** : зб. наук. пр. переможців і кращих авторів Сьомого міжнар. конкурсу молодих учених ; 10-11 трав. 2019 р., Львів, Україна / за наук. ред. Е. А. Афоніна, Г. Л. Рябцева. – К. : Псісея, 2019. – 80 с.

**ISBN 978-617-7234-17-2**

До збірника увійшли статті переможців і кращих авторів Сьомого міжнародного конкурсу молодих учених, фінал якого пройшов у рамках Десятого теоретико-методологічного семінару за міжнародною участю «Архетипіка і публічне управління: стратегії сталого розвитку в умовах цивілізаційних зрушень» (30 квітня – 11 травня 2019 р., Німеччина, Швейцарія, Франція, Чехія, Польща, Україна).

**УДК 351/354(477)"2019"(082)**  
**ББК 67.9(4Укр)401я43**

© Українська школа архетипіки, 2019

**ISBN 978-617-7234-17-2**

**ЗМІСТ**

**До читача**

*Борис ПАТОН* .....5

**Архетипіка і публічне управління:  
стратегії сталого розвитку в умовах цивілізаційних зрушень**

*Олена АНТОНЮК*. Архетипи формування місцевих бюджетів  
в умовах децентралізації .....6

*Олексій БОБРОВСЬКИЙ*. Конструювання архетипів української молоді  
із застосуванням «універсального епохального циклу»  
і комп'ютерних ігор ..... 12

*Євгенія КОНОТОПЕЦЬ*. Стратегії сталого розвитку в умовах  
цивілізаційних зрушень: кейс сучасної України (архетипний підхід) .....21

*Віталій ОМЕЛЬЯНЕНКО*. Архетипна складова стратегії розвитку  
інституційних мереж в контексті забезпечення національної безпеки .....29

*Аліна ПЕТРОВСЬКА*. Економічні інструменти екологізації економіки  
(архетипний підхід).....40

*Олег РОГУЛЬСЬКИЙ*. Професійне навчання посадових осіб  
місцевого самоврядування в контексті забезпечення сталого розвитку  
територіальної громади: архетипний підхід.....47

*Олег СЕРНЯК*. «Демонізація» вищої освіти як складова  
національної безпеки України (архетипний підхід) .....55

*Аліна ЯСІНСЬКА*. Місцеві вибори-2010 і 2015 як відображення  
стійких архетипів українського політикуму на регіональному рівні:  
на прикладі Харківської області .....64

**Українська школа архетипіки** .....76

**TABLE OF CONTENTS**

**To the reader**

*Borys PATON* ..... 5

**Archetypes and public administration:**

**strategies for sustainable development in the context of civilizational changes**

*Elena ANTONIUK*. Archetypes of local budgeting in the context of decentralization ..... 6

*Oleksii BOBROVSKIY*. Designing archetypes of Ukrainian youth using the universal epochal cycle and computer games ..... 12

*Yevghenia KONOTOPETS*. Strategies for sustainable development in the context of civilizational changes: a case of modern Ukraine (archetypal approach) ..... 21

*Vitalii OMELYANENKO*. The archetypal component of the development strategy of institutional networks in the context of national security ..... 29

*Alina PETROVSKA*. Economic instruments for green economy: archetypal approach ..... 40

*Oleh ROHULSKIY*. Training of local government officials in the context of ensuring the sustainable development of the territorial community: archetypal approach ..... 47

*Oleh SERNIAK*. "Demonopolization" of higher education as an integral part National security of Ukraine (archetypal approach) ..... 55

*Alina IASINSKA*. Local elections 2010 and 2015 as a reflection of the stable archetypes of the Ukrainian political at the regional level on the example of the Kharkiv region ..... 64

**Ukrainian school of archetypes** ..... 76

*was also established. This allowed us to get a real picture of the reality of Ukrainians and to propose a possible strategy for sustainable development of the country, a strategy of cultural development that would allow the society to achieve the goals better and to make progress in the modern "world of changes". A deeper immersion allowed (on the example of the activities and state policies of such states as America, South Korea, and Kazakhstan) to demonstrate the feasibility of introducing the proposed strategy. During the course of the work, proposals were made for further activities of the country in accordance with the strategy of cultural changes.*

**Keywords:** *sustainable development, social changes, reform, social development, progress, culture, Ukrainians, archetype, Child archetype.*

---

УДК 330.341.1:159.9

**Віталій ОМЕЛЬЯНЕНКО**

*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри бізнес-економіки та адміністрування,  
Сумський державний педагогічний університет  
імені А. С. Макаренка,  
ORCID 0000-0003-0713-1444*

### **АРХЕТИПНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІНСТИТУЦІЙНИХ МЕРЕЖ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ<sup>1</sup>**

*Актуальність дослідження безпекового аспекту процесів сьогодення та перспектив розвитку в рамках архетипної методології визначається тим, що системна трансформація суспільства вимагає більш точно визначити чинники ряду процесів. Ця проблематика також актуалізується в контексті курсу на формування ефективного діалогу з суспільством, дослідження механізмів і способів поліпшення якості взаємодії держави, бізнесу та суспільства. Тому виникає необхідність розробки теоретико-методологічних основ комплексної моделі організації взаємодії процесів індивідуального саморегулювання, корпоративного розвитку та державного управління на основі архетипного підходу. Метою дослідження є аналіз архетипної складової формування інституційних мереж в контексті безпекових стратегій. Інституціонально-мережевий підхід до безпекових стратегій припускає розгляд сукупності інститутів та закономірностей їх взаємодії в рамках активних мереж, що забезпечують перетворення ресурсів в реальні результати ефективними методами відповідно до національного контексту та запитів соціуму. Джерело відповідей на питання забезпечення безпеки запропоновано розглянути з точки зору архетипів. Підходи, викладені в дослідженні, ґрунтуються на розумінні того, що в сучасних умовах не може обмежуватися традиційними методами управління та реагування на загрози національній безпеці.*

---

<sup>1</sup> Робота виконувалася за рахунок бюджетних коштів МОН України, наданих на виконання науково-дослідного проекту № 0117U003855 «Інституційно-технологічне проектування інноваційних мереж для системного забезпечення національної безпеки України»

## *Архетипіка і публічне управління: стратегії сталого розвитку в умовах цивілізаційних зрушень*

---

*Визначено роль соціокультурних інститутів, що підвищується в сучасних умовах у вирішенні проблем в системі «безпека – розвиток» з одного боку, і об'єктивна необхідність використання їх потенціалу, з іншої. Це обумовлює можливість включення архетипів у процеси забезпечення безпеки не тільки на основі принципу додатковості, але й на паритетних засадах за рахунок розвитку їх взаємодії з формальними інститутами. Використання архетипного підходу сприятиме виробленню інноваційних підходів до розвитку безпекових стратегій за допомогою рішень, заснованих на комплексних дослідженнях і порядку денному в сфері публічної політики.*

**Ключові слова:** національна безпека, архетип, інститут, мережа інститутів, стратегія.

**Постановка проблеми.** Актуальність дослідження безпекового аспекту процесів сьогодення та перспектив розвитку в рамках архетипної методології визначається тим, що системна трансформація суспільства, побудова власної державності, коректування векторів зовнішньополітичної діяльності вимагає більш точно визначати чинники ряду процесів. Ця проблематика також актуалізується в контексті курсу на формування ефективного діалогу з суспільством, дослідження механізмів і способів поліпшення якості взаємодії держави, бізнесу та суспільства й є актуальною науково-практичною проблемою.

Світовий досвід «стрибків» розвитку переконливо свідчить, що їх можна здійснити лише шляхом залучення та концентрації значного обсягу ресурсів та їх спрямування на пріоритетні напрями, визначені на основі суспільного діалогу під координацією держави. У вітчизняній практиці переважно в якості ресурсів розглядають економічні (фінансові), нехтуючи при цьому факторами людської природи (фактори формування та використання соціального та людського капіталу), які є більш найбільш важливими в сучасних умовах.

Відтак поточна політико-економічна ситуація гостро ставить питання про пошук кращих форм та стратегій організації забезпечення безпеки як особистості, так і держави в цілому при врахуванні національних особливостей. Незважаючи на те, що питання менталітету досить добре вивчені, однак як фактор забезпечення безпеки воно є важливим та актуальним об'єктом дослідження. Тому виникає необхідність розробки теоретико-методологічних основ комплексної моделі організації взаємодії процесів індивідуального саморегулювання, корпоративного розвитку та державного управління на основі архетипного підходу.

**Аналіз досліджень та публікацій.** Активна взаємодія соціокультурних інститутів та їх архетипної основи у вирішенні безпекових проблем обумовлює зміни як в управлінні даною взаємодією, так і в системі управлінні розвитком безпекових сфер за рахунок значного розширення їх спектру [1–3].

У дослідженні [4] слушно відзначається, що в контексті розроблення системних стратегій розвитку виникають проблеми наукового синтезу, зокрема синтезу спектру суспільних наук з акцентами на соціалізацію та гуманізацію економічної теорії. Історія економічних навчань демонструє явну тенденцію переходу від простих двовимірних моделей взаємодії та поведінки на ринку до більш складних, системних, до спроб врахувати соціальні аспекти поведінки, зокрема етику (ще Адам Сміт звертав на неї увагу).

Підґрунтям для такого синтезу може бути еволюція розуміння процесів суспі-

льного розвитку. Вже з XVIII ст. народи починають трактуватися як колективні особистості, наділені індивідуальними «характерами» (Монтеск'є, Гердер) з відповідними наслідками. Трохи пізніше романтики розбудовують вчення про «дух народу» як задану форму відношення до світу та відповідну програму його історичної самореалізації [5].

Про необхідність вироблення нових моделей соціально-економічних процесів висловився й співзасновник Deermind Мустафа Сулейман. Визнаючи успішність існуючого ладу (капіталізм й модерн), він відзначає, що система стратегічно перестала служити на користь людству. Потрібні нові «форми розуму» та інструменти, що допоможуть розв'язати актуальні проблеми.

З цієї точки зору архетипна складова формує нову площину аналізу, уводячи в оборот нові ресурси нематеріальної природи. Свого часу Адам Сміт наводив докази того, що поведінка людини приводить до народження нового порядку.

На думку відомого українського економіста М. Туган-Барановського, психологічні почуття людини, зокрема релігія, патріотизм, мораль, національний характер і самосвідомість та інші чинники нематеріальної природи, спроможні бути наймогутнішими силами розвитку економічної діяльності, а нематеріальні цінності – є навіть більшим рушієм, аніж матеріальні потреби [6].

Окремі елементи архетипної методології знаходимо у вченні В. Вернадського про ноосферу, в рамках якого виживання цивілізації є можливим лише за умови гармонізації відносин людини, суспільства та природи як єдиного цілого на основі глобальності мислення та відповідальності людини за життєдіяльність (розуміння себе в світі). У дослідженні [7] відзначається, що вирішення проблем ноосферного суспільного відтворення має виходити з розуміння того, що людина включена не тільки в соціально-економічний, соціокультурний, інноваційний, суспільно-історичний, але й в еволюційний (генетичний) глобальний процес.

У рамках цього пропонуємо розглянути й можливість отримання ресурсів внаслідок врахування архетипів в рамках безпекового аспекту. В рамках сучасних підходів культура і, насамперед, менталітет і соціальні інститути можуть як сприяти, так і перешкоджати реалізації можливостей, закладених у ринкових відносинах і демократії [8].

Модель групової поведінки Хоуманса показує, що неформальні організації динамічно взаємодіють з формальними, впливають на прийняття різноманітних рішень. В сучасних умовах ця взаємодія відбувається в рамках системи мережових структур.

В рамках аналізу стратегічного аспекту відзначимо Мюрдаля [9], який є представником напрямку інституціоналізму, що підвищену увагу приділяє морально-етичним та соціальним факторам. Роль цих питань часто домінує над власне політичними й економічними проблемами. Одна з найважливіших ідей Мюрдаля – це принцип загальної причинності, відповідно до якого будуються моделі взаємодії економічних та неекономічних (соціальних) змінних. За цими моделями можемо простежити тісний зв'язок між рівнем охорони здоров'я, освіти, соціальної допомоги та рівнем продуктивності. Включення в аналіз неекономічних змінних відкриває можливості дослідження численних взаємозалежних процесів, для яких загальноприйнятій економічний аналіз не придатний.

Проведений аналіз досліджень показав, що безпековий компонент майже не розглядається в рамках архетипного підходу, що призводить до втрати потенціалу протидії загрозам національній безпеці.

**Метою дослідження** є аналіз архетипної складової формування інституційних мереж в контексті безпекових стратегій.

**Методологія дослідження** включає загальнонаукові методи аналізу й синтезу, історичного та логічного, системного та структурно-функціонального аналізу, імітаційного інституційно-еволюційного моделювання з метою максимізації ефектів синергії у публічному управлінському просторі та системний підхід до його побудови.

Для вирішення широкого спектру оптимізаційних завдань будуть використані адаптовані методи ухвалення рішень на основі оптимізації показників ефективності, методи пошуку інноваційних шляхів розвитку, методи комплексного аналізу політики розвитку та методи проектного управління. При цьому необхідність залучення архетипної методології обумовлюється тим, що завдання комплексного реформування публічного управління мають вирішуватися з урахуванням національних особливостей кожної країни.

Інституціонально-мережевий підхід до безпекових стратегій припускає розгляд сукупності інститутів та закономірностей їх взаємодії в рамках активних мереж, що забезпечують перетворення ресурсів в реальні результати ефективними методами відповідно до національного контексту та запитів соціуму. В дослідженні окремі аспекти вказаного підходу будуть вивчені в кейс-дослідженнях в якості прикладів провідного досвіду.

Методологія дослідження також ґрунтується на ідеях дослідників Копенгагенської школи, що докорінно вплинули на розвиток сучасних досліджень [10]:

- розширене розуміння поняття «безпека», що більше не обмежується військовим дискурсом. Натомість розглядаються п'ять основних секторів, у яких питання безпеки виникають як найбільш значимі: військовий, політичний; екологічний; економічний та соціальний;

- дослідження безпеки виходять зі сфери міжнародних відносин, додавши їм максимальну міждисциплінарний характер;

- розробили аналітичне поняття «секьюритизація», яке допомагає в дослідженні того, як той або інший випадок може бути віднесений або не віднесений до питання безпеки.

У контексті цих ідей архетипна складова виступає новим аспектом аналізу інституційних взаємодій.

**Виклад основного матеріалу.** В сучасних умовах стратегії взаємодії відіграють особливу роль в організації соціосистем та дозволяють визначити нові сторони ряду процесів через синтез міждисциплінарного знання. На експертному рівні навіть було сформовано характерну рису рішень Індустрії 4.0 – «ефективність від взаємодії». Саме ця фраза часто є відправною точкою для оцінки готовності суспільств до нових умов розвитку. Здатність взаємодіяти з іншими – швидко інтегруватися в мережеві комунікації або адаптуватися до нових умов, відкритість до такого роду взаємодій стають істотними факторами конкурентоспроможності, яка в свою чергу стає механізмом забезпечення безпеки.

У праці [11] описано тенденції сучасної моделі інноваційного розвитку. Авто-



ри констатують, що вимоги до державної політики суттєво зросли, тому що глобальна конкуренція змінює звичний стан речей. Варто змінювати національні й регіональні інноваційні системи на основі міжінституційної координації.

Наприклад, в США політика є скоординованою, державною ініціативою з мобілізації національних ресурсів для прискорення інноваційно-технологічних змін та утримання лідерства в глобальній конкуренції. В цих умовах постає питання вироблення національних стратегій, оскільки для України нова технологічна революція являє собою шанс для зміни ролі в глобальній економічній конкуренції, але держава поки не використовує повною мірою наявний інноваційний потенціал.

Наприкінці минулого сторіччя безпекові системи США та Західної Європи зазнали перетворень, спрямованих на реалізацію принципу «активного соціального партнерства», що припускає інтеграцію суспільної активності в безпекову систему. Стали широко використовуватися такі підходи як community policing (суспільна поліція), problem-oriented services (проблемно-орієнтовані служби), служби превенції на рівні муніципалітету та громад, орієнтовані на партнерство в сфері безпеки.

В Україні можемо відзначити «менталітет мовчання», оскільки численні опитування показують, що абсолютна більшість українців не повідомляють про корупцію, вважаючи, що це нічого не змінить. Для порівняння можна навести той факт, що в середньому 90 % жителів Норвегії, Данії та Великої Британії готові інформувати владу про факти корупції.

Відповідно до просторово-географічної взаємодії соціальних інститутів, можемо виділити такі взаємопов'язані рівні безпеки – глобальну, міжнародну, національну, суспільну, особисту в єдину мережеву структуру, де вони мають рівноправне значення [12]. Таким чином, система національної безпеки – це функціональна система з взаємозалежними компонентами, серед яких для цілей дослідження виділимо такі: національні інтереси; загрози національній безпеці; національні цінності та архетипи; інституційна система забезпечення національної безпеки. Саме в рамках останньої компоненти варто розглянути мережевий аспект. Відповідно систему забезпечення національної безпеки можемо розглянути як структурно-організовану діяльність органів влади (мережа формальних інститутів), різних організацій, громадян (мережі неформальних інститутів), об'єднаних цілями та завданнями для запобігання, усунення та ліквідації зовнішніх та внутрішніх загроз.

У Stanford Encyclopaedia of Philosophy [13] соціальний (суспільний) інститут визначається як «історично сформована чи створена цілеспрямованими зусиллями форма організації спільної життєдіяльності людей, існування якої диктується необхідністю задоволення соціальних, економічних, політичних, культурних або інших потреб суспільства в цілому або його частини».

Інститути являють собою структуру, яку люди накладають на свої відносини, визнаючи, таким чином, стимули розвитку. У випадку, коли виникає інституціональна мережа, то ростуть і сумарні можливості [14].

Безпековий аспект впливу архетипів пропонуємо розглянути з точки зору капіталу, що формується в інституційних мережах і водночас впливає на їх еволюцію.

На рис. 1 наведено схему формування інституційних мереж в контексті безпекового підходу, що враховує генерацію капіталу взаємодії, а також завдання та результат безпекового управління.



**Рис. 1. Формування інституційних мереж у контексті безпекового підходу**

Відповідно до класичного підходу, викладеного у дослідженні [15], структурний капітал містить у собі клієнтський і організаційний капітал.

Клієнтський капітал являє собою цінність відносин з клієнтами. Організаційний капітал включає інноваційний капітал (переважно капітал інновацій) та процесний капітал, який являє собою інфраструктуру (інформаційні технології, робочі процеси і т.д.), тобто капітал, матеріалізований в ефективних внутрішніх процесах.

Складності побудови емпіричних моделей впливу інтелектуального капіталу на результати діяльності, пов'язані насамперед, з його властивостями, які необхідно враховувати під час розроблення гіпотез, вибору аналітичних методів, а також інтерпретації отриманих результатів. Такими властивостями є [16]:

- властивості суспільного блага – не виключність і неконкурентність, що приводять до виникнення різнонаправлених результатів при використанні інтелектуального капіталу;

- здатність до відтворення, коли складові інтелектуального капіталу не втрачають цінність при розподілі на частині, а збільшують її при поширенні й обміні;

- невіддільність від носія (у випадку людського капіталу);

- суб'єктивність, яка означає, що цінність знань сильно залежить від контексту їх використання.

Розглядаючи структуру суспільства та формування ресурсів розвитку (капіталу), слід зазначити три базові інституційні рівні: політичний, економічний та соціокультурний (ментальний). Верхню частину структури утворюють політичні інститути, за допомогою яких реалізується обрана політична модель. Базову складову, на яку спираються політичні та економічні інститути, організують соціокультурні (ментальні) структури, що забезпечують внутрішню цілісність соціуму поряд з

економічними інтересами та політичними уподобаннями. Вони в свою чергу у значній мірі визначається сформованими на ментальному рівні соціокультурними нормами, традиціями, звичаями.

В основі системи забезпечення національної безпеки лежить концепція забезпечення національної безпеки, історична зміна якої тісно пов'язане з розвитком та становленням демократичних режимів [12]. Відповідно ключовими при аналізі концепцій забезпечення національної безпеки є наступні питання: які з груп інтересів мають найбільший вплив при вибудовуванні ієрархії цілей; яким чином вони впливають на стан національної безпеки; чи існує партнерство між державою та суспільством у даному питанні; чи допускається суспільство в процес прийняття рішень щодо питань безпеки; чи є цілі та завдання забезпечення національної безпеки результатом суспільного діалогу.

Інституціональна мережа здійснює поєднання різних процесів на мікро- і макрорівні. Бернейс [17], один з перших професіоналів у сфері PR в США, визначає PR як сферу діяльності, що покликана займатися відносинами між особистістю, групою, ідеєю або іншою одиницею громадськості, від якої вона залежить.

Мережева взаємодія інститутів, що за своєю суттю засновані на соціокультурній (архетипічній) основі, виступає фактором розвитку вказаних компонентів національної безпеки, а вони відповідно впливають на характер і зміст взаємодії інститутів. В цьому контексті проблема досить часто полягає в протистоянні формальних і неформальних інститутів, що ґрунтується на архетіпах.

Формальні інститути складаються переважно на основі існуючих неформальних правил та механізмів. Структура формальних інститутів формується економічними, політичними інститутами, а також системою договорів.

Неформальні інститути є невід'ємною складовою сучасної структури суспільства. Вони функціонували задовго до трансформації в законодавчо та організаційно оформлені правила взаємодії. Причому різний характер цих інститутів обумовив необхідність виникнення інститутів та організацій громадянського суспільства, що забезпечують реалізацію цих інтересів. Найважливіші функції неформальних інститутів – забезпечення взаємини держави, з одного боку, і бізнесу – з іншої.

Саме в недооцінці інституціональних проблем та їх природи полягає головна причина невдач і провалів реформування публічного простору. Відповідно до концепції Д. Норта [18] інститути обмежують та визначають спектр альтернатив, доступних економічним агентам, і впливають на їх рішення. На нашу думку, архетипічний підхід дозволяє конкретизувати причини вироблення альтернатив та успіх або невдачу при їх практичному втіленні.

Використання інституціонального підходу дозволяє подолати бар'єри, які не здатні подолати неокласичні теорії. У країнах з низьким рівнем розвитку соціальних інститутів, де відсутнє довіра між владою, бізнесом і суспільством, економічні інститути не можуть одержати й раціонально використовувати ринкову інформацію, що зменшує темпи розвитку навіть при високій нормі інвестицій.

У дослідженні [19] показано, що розвинені країни з сильною економікою (зокрема Великобританія, Аргентина, КНР) покладають на інститути розвитку завдання перетворення депресивних або нерозвинених зон у простори для людей та бізнесу. У цьому випадку спеціально створені інститути розвитку є ефективним ін-

струментом, оскільки вони акумулюють людський капітал (експертизу і компетенції), необхідний для розробки обґрунтованих в системному (органічному) змісті планів розвитку та їх втілення в реальність.

Архетипічною основою еволюції інститутів розвитку є критичність, що стимулює прогрес через виявлення оман та недоліків, щоб їх подолати. Наприклад, у конфуціанстві розроблений ідеал, який необхідно досягти і наявність якого неминуче призводить до критичного відношення до існуючої реальності. На основі цього у дослідженні [8], наприклад, зроблено висновок, що конфуціанство формує критичне мислення і таким чином сприяє соціальному прогресу.

Прикладом міждисциплінарного застосування синергетики може служити модель міграції. Зазначене питання досить болюче для ряду країн, що розвиваються. У ній проводиться відмінність між мікрорівнем індивідуальних рішень і макрорівнем динамічних колективних процесів у суспільстві. Макропроцеси описуються на рівні соціоконфігурацій, кожна з яких характеризується своїм вектором поведінки. Міграція в суспільстві також добре ілюструється комп'ютерними моделями з мінливими центрами, обумовленими нелінійними взаємодіями соціальних груп.

Відповідна мережева стратегія розглядає стійкість економічного росту як результат планомірного погодженого залучення сучасних конкурентних переваг (інноваційних, інформаційних та інтелектуальних) на всіх етапах ланцюжка створення вартості при участі ряду агентів і інститутів.

Безпекова стратегія орієнтує на погоджену роботу інститутів по забезпеченню розвитку на основі ринкових механізмів, обміну інформацією та координацією дій, у які повинні бути залучені державні структури, суспільні об'єднання та бізнес.

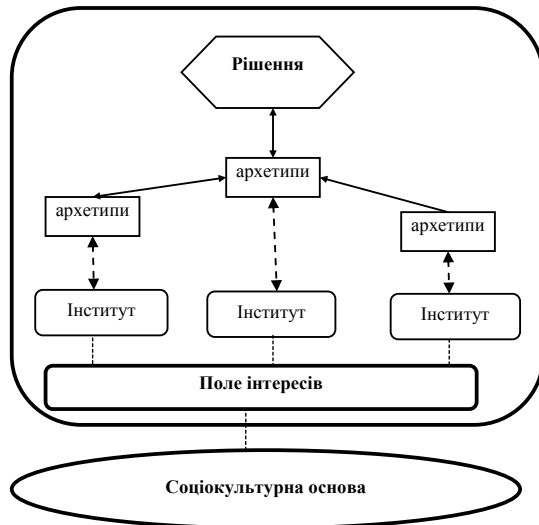
Мережа координації інститутів є багатосторонньою інституціональною платформою для безперервного обміну, моделювання та нарощення досвіду і знань за допомогою створення експертної мережі в сфері розвитку публічного управління.

У контексті безпекових проблем відзначмо готовність інституційних мереж до протидії загрозам. Взаємодія інститутів, що має мережевий характер та враховує архетипічну структуру, може привести до створення мережевої соціокультурної організації, в основі якої лежить реалізація моделей взаємодії, що сприяють об'єднанню ресурсів та виробленню погоджених рішень (рис. 2).

Мережі забезпечують формування пропозицій щодо спільних дій з іншими інститутами, в пошуку зацікавлених інститутів та налагодженні взаємодії. Якщо у певному інституті відбуваються події, про них негайно інформують інших.

Фактор активних мереж на основі архетипів варто урахувати в контексті того, що поступово знижується ефективність традиційних силових підходів безпекових стратегій. На перший план у політиці все частіше стали виходити механізми «м'якої сили» (soft power), зокрема мережеві технології просування пріоритетів, формування інформаційного середовища, культурно-освітні програми, іміджеве конструювання тощо.

Формування мереж розвитку можемо розглянути з теоретичної складової еволюції громад міст та безпеки їх розвитку. На сьогодні міста є драйверами розвитку світової економіки й на них припадає до 80 % внутрішнього валового продукту, що формується за рахунок концентрації людського капіталу та більш низькі транзакційні витрати.



**Рис. 2. Схема формування активної інституційної мережі**

Міста (громади) проходять такі стадії еволюції:

- Місто 1.0 – індустріальне місто, де розвинена промисловість, розміщені великі підприємства;
- Місто 2.0 – місто переходить більшою мірою до сфери послуг, розвитку малого та середнього бізнесу;
- Місто 3.0 – постіндустріальне місто, яке є центром освіти, технології, знань. Місто 3.0 – це також розвинена громадська ініціатива, що розвиває глобальну освіту, мультикультурність, міжнародну комунікацію, стає центром знань і технологій. Наприклад, у Лондоні лише 2 % валового продукту формують промисловість. На перший план виходять фінансові ринки та економіка знань.

Наведена еволюція ілюструє зміни в базисі розвитку та зростання ролі саме соціокультурного чинника розвитку нових індустрій.

Також в якості мереж інститутів розвитку можемо розглянути співпрацю між університетами, бізнесом та суспільством. У рамках цього доцільно розглянути особливості стратегічної ролі академічних інституцій, зокрема в розрізі трьох основних місій: освітньої, дослідницької (наукової) та соціальної. Аналізуючи стан реалізації цих місій, можемо відзначити практичну відсутність системних процесів в двох останніх, що призводить до втрати потенціалу розвитку та погіршує реалізацію освітнього компоненту, який не пов'язаний з практикою.

Формування мереж інститутів не тільки сприяє ефективному трансферу знань, але також дозволяє вченим формулювати актуальні дослідницькі завдання, проводити високоякісні наукові дослідження та одержувати більш чітке уявлення про те, як застосовувати результати досліджень у галузях (тобто підвищити свою цінність та потенціал для інших інститутів). В даному прикладі ми бачимо зростання цінно-

сті всіх вищенаведених видів капіталу. Зазначений аспект може бути успішно використаний в інших сферах публічного управління.

**Висновки та перспективи подальших досліджень.** Джерело відповідей на питання забезпечення безпеки запропоновано розглянути з точки зору архетипів. Підходи, викладені в дослідженні, ґрунтуються на розумінні того, що в сучасних умовах управління та реагування на загрози національній безпеці не може обмежуватися традиційними методами, а має враховувати ресурсний потенціал архетипної складової. Визначено роль соціокультурних інститутів, що підвищується в сучасних умовах у вирішенні проблем в системі «безпека – розвиток» з одного боку, і об'єктивна необхідність використання їх потенціалу, з іншої. Це обумовлює можливість включення соціокультурних інститутів у процеси забезпечення безпеки не тільки на основі принципу додатковості, але й на паритетних засадах за рахунок розвитку їх взаємодії з формальними інститутами. Це може стимулювати трансформацію державного управління за допомогою зміцнення й використання людського потенціалу та механізмів співробітництва. Використання архетипного підходу сприятиме виробленню інноваційних підходів до розвитку безпекових стратегій за допомогою науково-обґрунтованих рішень, заснованих на комплексних дослідженнях і порядку денному публічної політики.

Подальші дослідження мають бути скеровані на аналіз конкретних інституційних мереж, що формуються (мають формуватися) для вирішення певних безпекових проблем.

### **Список літератури**

1. *Bloksberg L., Mogulof D., Stern M., Walter F.* Homans' Theory Of The Human Group: Applications To Problems of Administration, Policy, and Staff Training In Group Service Agencies // *J. of Jewish Communal Service: National Conference of Jewish Communal Service.* 1964, pp. 379–395.
2. *National Security & Innovation Activities: Methodology, Policy and Practice.* ed. by O. Prokopenko, V. Omelyanenko, Yu. Ossik. – Ruda Śląska : Drukarnia i Studio Graficzne Omnidium. 2018. 416 p.
3. *Omelyanenko V. A.* Archetypical analysis of the innovation development resources of European public administrative space (comparative approach) // *Public management.* 2018. № 4 (14), pp. 198–212.
4. *Яровий А. М.* Методологічні інновації економічної науки в контексті переходу до нової парадигми постмодернізму // *Регіональна бізнес-економіка та управління.* 2013. № 4. С. 77–85.
5. *Андреев А. Л.* Политическая психология. М.: Весь мир. 2002.
6. *Гулевич О. Ю.* Трудовий менталітет як інституціональний індикатор соціально-економічного розвитку суспільства // *Наук. вісн. НАСОА.* 2015. № 1. С. 35–42.
7. *Никитенко П. Г.* Ноосферная экономика как планетарная жизнедеятельностная хозяйственная сфера цивилизационного развития // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз.* 2010. № 3 (11). URL: <http://esc.volnc.ru/article/157>
8. *Якупов С. Ф.* Менталитет и социальные институты как факторы прогресса: на примере индийской цивилизации // *Вестн. Челябинского гос. ун-та.* 2013. № 13 (304). *Философия. Социология. Культурология.* Вып. 29. С. 33–40.

9. Мюрдаль Г. Азиатская драма: Исследование нищеты народов. М., 1970. 204 с.
  10. Юрин А. Н. К понятию безопасность: кто и как определяет угрозу сегодня? // Regional Dialogue. 14.06.2016. URL: <http://regional-dialogue.com/ru/security/>
  11. Cervantes M., Meissner D. Commercialising Public Research under the Open Innovation Model: New Trends // Foresight. 2014. Vol. 8, No 3, pp. 70–81.
  12. Яшина А. В. Концепции обеспечения национальной безопасности в демократических государствах. СПб: СПб гос. ун-т, 2013. 237 с.
  13. Social Institutions / Stanford Encyclopaedia of Philosophy. URL: <https://plato.stanford.edu/entries/social-institutions/>
  14. Dupont B. Security in the age of networks // Policing & Society. 2004. № 14(1), pp. 76–91.
  15. Эдвинсон Л. Корпоративная долгота: Навигация в экономике, основанной на знаниях. М.: ИНФРА-М, 2005.
  16. Tseng C.-Y., Goo Y.-J. J. Intellectual Capital and Corporate Value in an Emerging Economy: Empirical Study of Taiwanese Manufacturers // R&D Management. 2005. Vol. 35, N 2, pp. 187-199.
  17. Бернейс Э. М. Пропганда. Hippo Publishing LTD, 2010. URL: [https://propagandahistory.ru/books/Edvard-Berneys\\_Propaganda/](https://propagandahistory.ru/books/Edvard-Berneys_Propaganda/)
  18. North D. Institutions and Economic Growth: An Historical Introduction // World Development. 1989. Vol. 17, no. 9, pp. 1319-1332.
  19. Институты развития городов: успешные кейсы. URL: <https://habr.com/ru/post/405343/>
- 

**Vitalii OMELYANENKO**

*PhD, Associate Professor,*

*Associate Professor of Business Economics and Administration Department,*

*Suny State Pedagogical University named A. S. Makarenko,*

*ORCID: 0000-0003-0713-1444*

## **THE ARCHETYPAL COMPONENT OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF INSTITUTIONAL NETWORKS IN THE CONTEXT OF NATIONAL SECURITY**

*The relevance of the study of the security aspects of the present processes and the prospects for development within the framework of the archetype methodology is determined by the fact that the systemic transformation of society requires a more precise determination of the factors of a number of processes. This issue is also actualized in the context of the course on forming an effective dialogue with the society, research of mechanisms and ways to improve the quality of interaction between the state, business and society. Therefore, it becomes necessary to develop the theoretical and methodological foundations of an integrated model for organizing the interaction of the processes of individual self-regulation, corporate development and public administration based on an archetype approach. The aim of the study is to analyze the archetypal component of the formation of institutional networks in the context of security strategies. Institutional-network approach to security strategies involves consideration of a set of institutions and the laws of their interaction within the framework of active networks that ensure the transformation of resources into real results by effective methods in*

*accordance with the national context and the needs of society. The source of the answers to the question of security is proposed to consider from the point of view of archetypes. The approaches outlined in the study are based on the understanding that in modern conditions of government and responding to threats to national security cannot be limited to traditional methods. The role of sociocultural institutions has been determined, which rises in modern conditions in solving problems in the security-development system, on the one hand, and the objective need to use their potential, on the other. This makes it possible to include archetypes in the processes of ensuring security not only on the basis of the complementarity principle, but also on an equal footing due to the development of their interaction with formal institutions. Using an archetypal approach will help to develop innovative approaches to the development of security strategies through solutions based on comprehensive research and public policy agendas.*

**Keywords:** national security, archetype, institution, institutional network, strategy.

---

УДК 332.14

**Аліна ПЕТРОВСЬКА**

*аспірант кафедри менеджменту та державної служби  
Чернігівського національного технологічного університету  
ORCID 0000-0003-4680-6926*

### **ЕКОНОМІЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ (АРХЕТИПНИЙ ПІДХІД)**

*Доведено, що розвиток процесів екологізації доречно аналізувати як певну відповідь суспільства на виникнення екологічної небезпеки під тиском антропогенного та техногенного впливу на довкілля. Перехід до принципово нової соціо-еколого-економічної моделі розвитку суспільства означає ясне розуміння екологічних проблем і переконаність в особистій відповідальності кожного за стан і майбутнє біосфери та людства і потребує вжиття невідкладних заходів щодо формування екологічної свідомості та культури. Зазначено, що взаємодія людини та природи потребує створення нової філософії економічного зростання з урахуванням архетипного підходу, який, безумовно, доповнює аналіз проблем сталого розвитку іншим ракурсом розуміння процесів суспільної трансформації. Запропоновано згруповані інструменти екологізації з урахуванням їх впливу на економічну систему («сильного», «середнього» та «м'якого» впливу).*

*Акцентовано увагу на складових екологізації суспільного розвитку: екологізації світогляду, свідомості, освіти та поведінки; екологізації інституційного середовища; екологізації державної політики; екологізації економіки; екологізації управління; екологізації техніко-технологічної бази.*

*Автор акцентує увагу на першопричинах екологічних проблем України: успадкованій структурі економіки з переважачою часткою ресурсо- та енергоємних галузей; зношеності основних фондів промислової і транспортної інфраструктури; існуючій*